



Styret – Salten Brann IKS

Styresak nr. 18/25

14. april 2025

VIRKSOMHETSSTRATEGI

- Vedlegg A – Hovedrapport virksomhetsstrategi

Oppsummering

Salten Brann IKS har utarbeidet et nytt forslag til virksomhetsstrategi for perioden 2025–2028. Strategien skal sikre både robust, sikker og effektiv drift av brann- og redningstjenesten i Salten-regionen, samtidig som den ivaretar framtidige beredskapsutfordringer knyttet til blant annet ekstremvær, klimautfordringer og et skjerpet sikkerhetspolitisk klima. Strategidokumentet er bygget på selskapets vedtatte brannordning og nasjonale føringer, herunder stortingsmeldinger og offentlige utredninger (NOU-rapporter).

Hovedtrekkene i strategien kan oppsummeres slik:

- **Ledestjerne:** «Trygghet – nær deg» (videreført)
- **Visjon:** «Ansvarlig brann- og redningsvesen som skaper trygghet for alle, nå og i framtid.»
- **Verdier:** «Sikkerhet – Samarbeid – Profesjonell»
- **Misjon:** «Salten brann skal levere effektive tjenester med god faglig standard, og tydelig lederskap.»
- **Hovedmål**
 - **HM 1: Sikker og effektiv drift**
 - **HM 2: Bærekraftig finansiering**
 - **HM 3: Bærekraftig utvikling og miljø**
 - **HM 4: Beredskap for framtiden**

I saksfremlegget redegjøres det for prosess, analyser og hovedkonklusjoner. Videre foreslås vedtak som innebærer at styret godkjenner den nye strategien, anbefaler denne til selskapets representantskap og iverksetter implementering i tråd med tiltaks- og handlingsplaner som følger.

Forslag til vedtak

1. *Styret i Salten Brann IKS godkjenner «Ny virksomhetsstrategi for Salten Brann IKS 2025–2028» som overordnet styringsdokument for selskapet og anbefaler representantskapet om å vedta denne 7. november 2025.*
2. *Styret ber administrasjonen ferdigstille og iverksette implementeringsplan, inkludert årlige handlings- og tiltaksplaner, i samsvar med de fire hovedmålene i strategien.*
3. *Styret ber om årlig rapportering på måloppnåelse, samt eventuell rullering og justering av strategien ved behov.*

Bakgrunn for saken

Salten Brann IKS leverer brann- og redningstjenester til kommunene Bodø, Fauske, Sørfold, Saltdal, Hamarøy, Beiarn, Gildeskål, Meløy, Steigen samt Værøy. Den forrige virksomhetsstrategien (2018–2021) er grundig evaluert, og det er samtidig gjort omfattende analyser av framtidige behov og utfordringer.

Den nye strategien bygger særlig på:

- Kommunenes vedtatte **brannordninger**
- **Nasjonale føringer** fra blant annet *Fremtidens brann- og redningsvesen* (arb.gr. JD, 2023), *Brann- og redningsvesenet* (Meld. St. 16, 2023–2024), *Nå er det alvor* (NOU 2023:17) og *Totalberedskapsmeldingen* (Meld. St. 9, 2024–2025)
- **Involvering av eierkommunene** gjennom hørings- og innspill prosesser
- **Medvirkning fra styre, representantskap, ansatte og tillitsvalgte**
- **Interne og eksterne analyser** (PESTEL, SWOT, VRIO, interessentanalyser mv.)

Formålet med strategien er å sikre en fremtidsrettet, helhetlig og forutsigbar retning for selskapet. Samtidig skal strategien bidra til at Salten Brann, i samarbeid med sine eierkommuner, blir i stand til å håndtere nåværende og fremtidige oppgaver innen forebygging og beredskapsarbeid.

Prosessbeskrivelse

Utviklingen av den nye virksomhetsstrategien har pågått siden høsten 2023 og har involvert en omfattende dialog med sentrale interessenter:

1. **Prosjektorganisering**
 - **Prosjekteier:** Styret i Salten Brann IKS
 - **Prosjektleder:** Daglig leder/Brannsjef
 - **Prosjektgruppe:** Assisterende daglig leder, kvalitetsleder samt ekstern rådgiver
2. **Involvering av styrende organer**
 - **Representantskapet** (eiermøter/høringsrunder), særlig knyttet til finansiering og framtidsplaner
 - **Styret** med løpende orientering og strategiske drøftinger
 - **Administrative og operative ledere** i selskapet (ledermøter, strategisamlinger)
3. **Dialog med eksterne beredskapsaktører**
 - **Nordland politidistrikt**, Forsvarskommisjonen av 2021, Totalberedskapskommisjonen mv. for å belyse nasjonale og regionale beredskapsbehov
 - **Nabobrannvesen** i Nordland for å sikre samhandling og koordinering.
4. **Høringsprosess med eierkommuner**
 - Innspill på bærekraftig finansiering (HM 2) og framtidig beredskap (HM 4)
 - Kommunene understreket behov for forutsigbarhet i økonomiplanlegging og tettere samsvar mellom krav, rammer og kostnadsfordeling.
5. **Strategiske analyser** (PESTEL, SWOT, VRIO, interessentanalyser)
 - Metoder for å avdekke interne styrker/svakheter samt ytre muligheter/trusler
 - For å belyse kritiske faktorer knyttet til personell, materiell, finansiering, klimaeendringer, sikkerhetstrusler og teknologisk utvikling

Resultatet av prosessen er et forslag til virksomhetsstrategi som skal balansere selskapets **driftsbehov** (sikker, effektiv og profesjonell beredskap) med nødvendige forberedelser for **framtidige kriser og utfordringer** (ekstremvær, samfunnssikkerhet, krig og konflikt).

Drøfting

I tråd med nasjonale føringer og selskapets egne analyser er det tydelig at Salten Brann IKS må ivareta to grunnleggende hensyn i strategiperioden:

1. Opprettholde og forbedre daglig drift

- Forsvarlig nivå på forebyggende arbeid, brannslukking og redningsoperasjoner
- Tilstrekkelig kompetanseutvikling, organisering og ledelse
- Behov for å sikre arbeidsmiljø og HMS (herunder brannstasjoner), samt stabile og forutsigbare driftsressurser (herunder materiell/kjøretøy)

2. Tilpasning til nye og skjerpede beredskapsbehov

- Ekstremvær, oversvømmelser, naturkatastrofer mv.
- Sikkerhetspolitiske endringer (totalforsvarstankegang, krise/krig)
- Geopolitisk uro og behov for robusthet i kritisk infrastruktur
- Økt krav til klimatilpasning og miljøhensyn

Sentrale utfordringer er knyttet til eierkommunenenes pressede økonomi, strengere krav til kompetanse og bemanning, samt en vedvarende usikkerhet omkring ny lov- og forskriftsutvikling. For å demme opp for dette legger strategien vekt på fortsatt satsing på kommersielle alarmtjenester (ABA), kurs/øvingssenter og andre eksterne inntektsmuligheter, men med nødvendig risikovurdering.

Fordeler ved ny strategi:

- Tydeliggjør rollefordeling og forventningsavklaring mellom selskapet og eierkommunene
- Legger til rette for mer robust samarbeid mellom nødetater og aktører (bl.a. politi, forsvar og helse)
- Økt fokus på bærekraft, digitalisering og innovasjon som kostnadsdempende og kvalitetssikrende tiltak

Mulige risikofaktorer:

- Manglende økonomiske rammer kan forsinke nødvendige investeringer i mannskap, stasjoner og utstyr
- Raskt eskalerende trusselbilde (ekstremvær, krig og cyberangrep) kan kreve omprioriteringer
- Nye nasjonale føringer som kan påvirke organisering og framtidig finansierungsstruktur

Implementering og gjennomføring virksomhetsstrategi

Kapittel 6 i virksomhetsstrategien orienterer om at det skal utarbeides en egen implementeringsplan som bl.a. skal omhandle:

- Satsningsområder med tiltaksplaner
- Suksesskriterier

- Målstyring og rapportering
- Evaluering og rullering

Det er nå igangsatt planlegging av et forprosjekt som skal forberede og konkretisere implementering og gjennomføring av virksomhetsstrategien. Formålet med forprosjektet er i tillegg å sikre en tidlig forankring og bevisstgjøring av strategiplanen i hele Salten Brann, og hva denne vil bety for selskapets utvikling. Det skal legges til rette for bred medvirkning og involvering av så vel ledere som mannskap, hel- og deltid. Disse inviteres til å kunne melde inn ønsker om bidrag ut i fra kompetanse, erfaring og interesse for ulike hoved- og delmål. Her vil det benyttes effektive digitale prosessverktøy i kombinasjon med fysisk medvirkning, for å sikre en ressurs-effektiv tilnærming og måloppnåelse.

Ledelse og organisering av forprosjektet vil bli besluttet så raskt som mulig, og hvor også eksterne beredskapsaktører, samarbeidspartnere og øvrige interessenter (inkl. eierkommuner) identifiseres. Forprosjektet skal også hensynta gjensidig påvirkning mellom virksomhetsstrategien, nye og tidligere vedtatte brannordninger, samt etablering av alarmselskap/øvrige kommersielle inntekter.

Konklusjon

Det anbefales at styret vedtar den nye virksomhetsstrategien 2025–2028. Strategien gir et solid fundament for videre drift, utvikling og beredskap i Salten Brann IKS, i tråd med selskapets ledestjerne «Trygghet – nær deg». Gjennom forutsigbar finansiering, bærekraftig utvikling og en oppdatert beredskapsplanlegging styrkes selskapets kapasitet til å håndtere både dagens og morgendagens utfordringer.